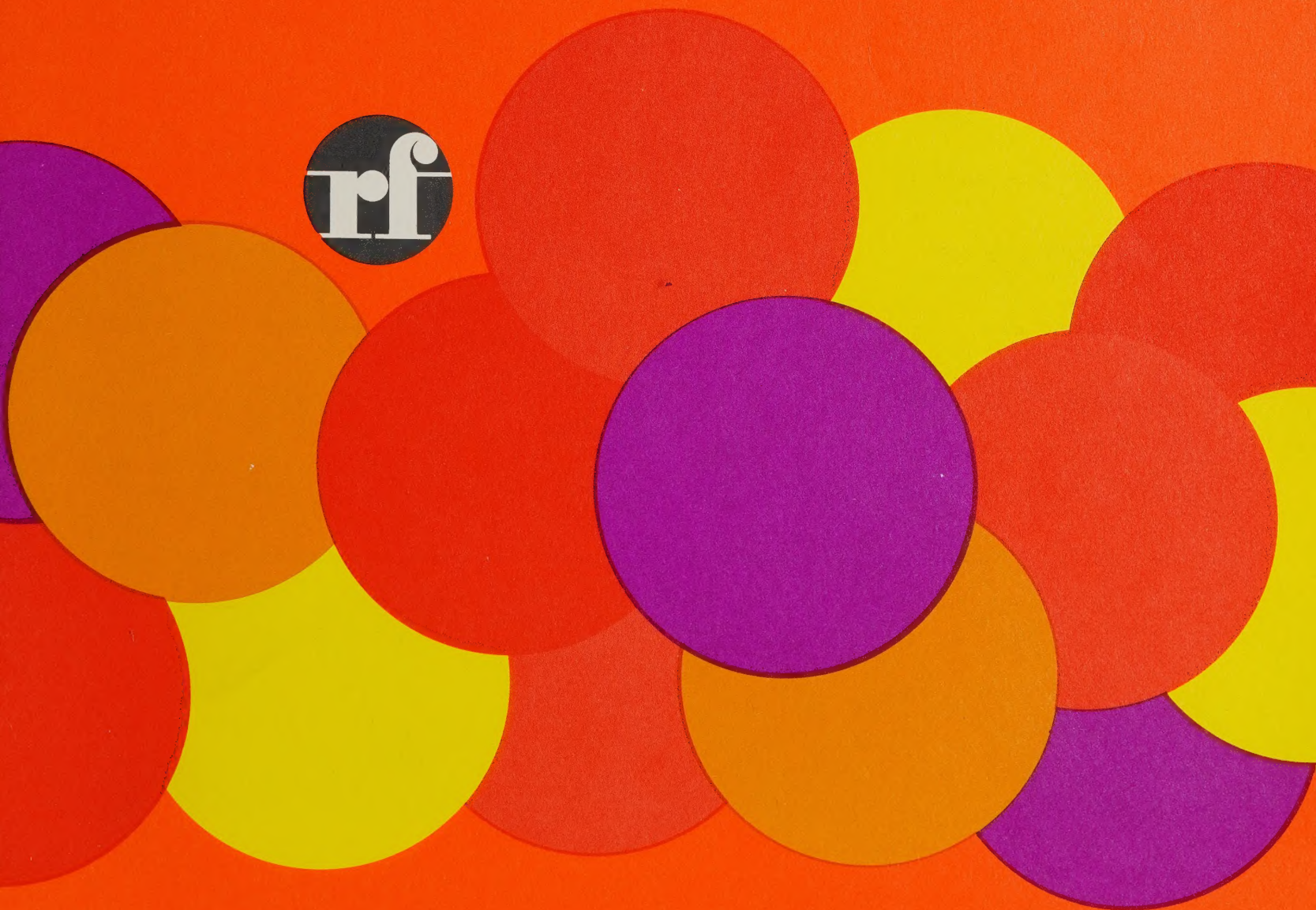


**Ronalds-Federated Limited**  
Annual Report  
1972





---

## Resume

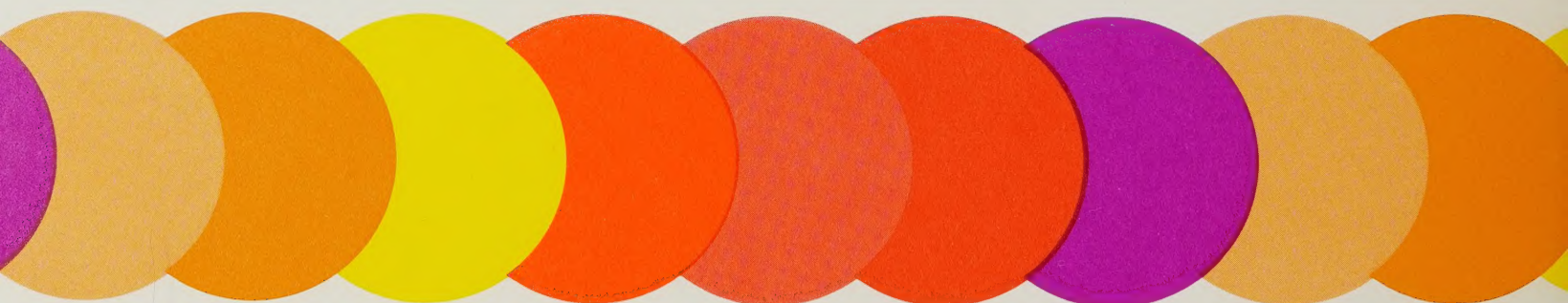
**1972****1971**

---

Sales .....	\$28,520,475	\$26,119,700
Income Taxes (current) .....	\$ 1,385,467	\$ 1,198,976
Net Earnings .....	\$ 1,288,707	\$ 1,058,723
Common Shares Outstanding .....	827,402*	786,789
Net Earnings per Common Share .....	\$ 1.56*	\$ 1.35
Dividends per Common Share .....	\$ 0.68	\$ 0.67
Working Capital (year end) .....	\$ 4,444,226	\$ 4,515,658
Net Worth (year end) .....	\$ 9,164,034	\$ 8,410,344
Net Worth per Common Share .....	\$ 11.08	\$ 10.69

\* Refer to Notes 3 and 4 to the Consolidated Financial Statements.

---



---

# Ronalds-Federated Limited

Serving Canadian Industry with its Printing Needs since 1880

---

## Directors

NORMAN BIRRELL  
Executive Vice-President,  
Ronalds-Federated Limited

WILLIAM R. CARTLEDGE, C.A.  
Chairman of the Board,  
Ronalds-Federated Limited

THOMAS S. GILLESPIE  
Associate,  
Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard,  
Marler, Montgomery & Renault

GLEN C. HYATT  
President,  
Evergreen Press Limited

MICHAEL M. KOERNER  
President,  
Canada Overseas  
Investments Limited

LOUIS A.-LAPOINTE, Q.C.  
Chairman of the Board and President,  
Miron Company Ltd.

JOHN E. MAIN  
Senior Vice-President,  
Montreal Trust Company

JOHN S. McCracken  
Vice-President,  
Evergreen Press Limited

KENNETH M. SEDGEWICK  
Retired, former Vice-Chairman,  
Pitfield, Mackay,  
Ross & Company Limited

JAMES P. STANLEY  
President,  
Ronalds-Federated Limited

JAMES A. STENHOUSE  
President,  
Litho-Print Limited

---

## Officers

WILLIAM R. CARTLEDGE, C.A.  
Chairman of the Board

JAMES P. STANLEY  
President

NORMAN BIRRELL  
Executive Vice-President

WALTER M. MARKHAM  
Vice-President

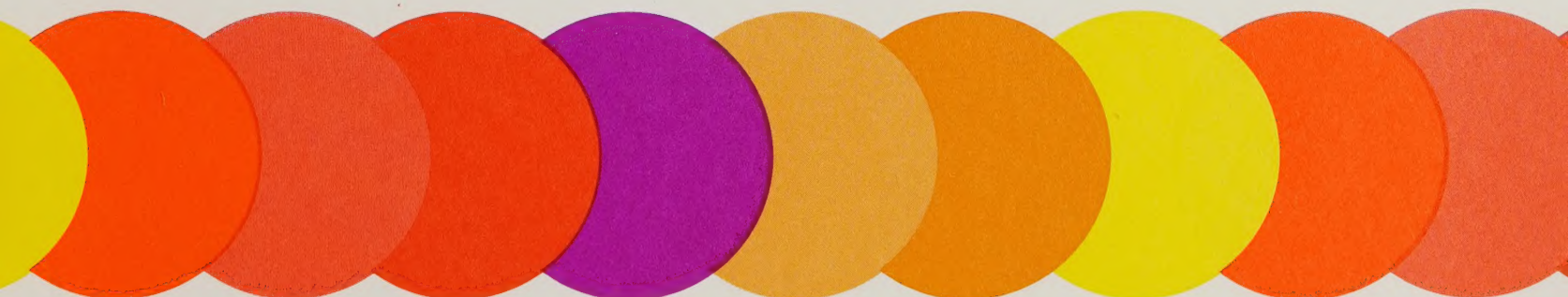
ROBERT J. H. KENNEDY, C.A.  
Treasurer

OSWALD S. MARKHAM  
Secretary

**Transfer Agent and Registrar**  
Montreal Trust Company

**Auditors**  
Campbell, Sharp, Nash & Field

Shares listed on the  
Montreal and Toronto  
Stock Exchanges





---

## Report to the Shareholders

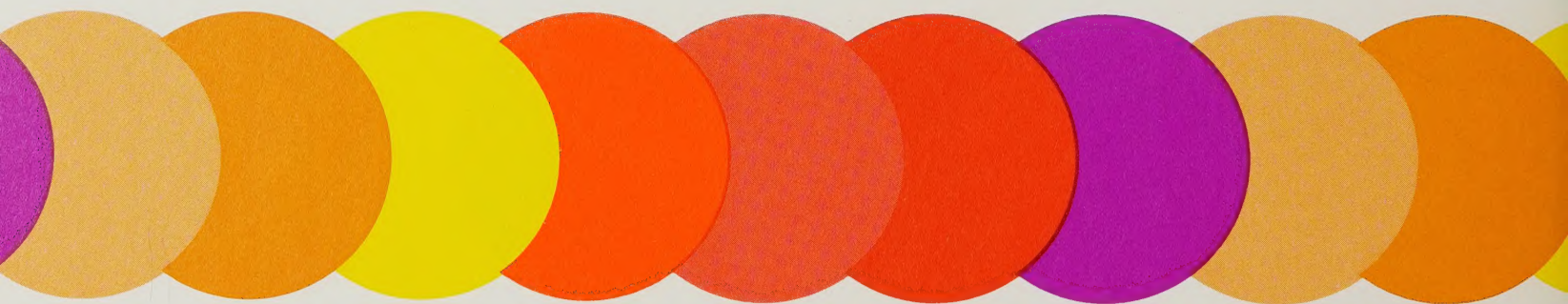
The consolidated financial statements for the year ended January 31st 1972, together with the report of the auditors, are submitted on behalf of your Board of Directors.

The past year showed solid growth in both sales and earnings. Consolidated sales at \$28,520,475 increased by 9% over the previous year. Net earnings amounted to \$1,288,707, an increase of 22%. Cash flow of \$2,251,151 also showed a substantial gain.

The increase in paper back book sales required an increase in production capacity and an addition to the Richmond Hill plant was undertaken. A press is under construction which will be due for installation in mid year in this plant. To keep

pace with commercial printing requirements two four colour sheet fed presses were purchased during the year, one for the Montreal plant and the second for Evergreen Press in Vancouver. Additional high speed binding equipment is also due for delivery early this year. Capital expenditures amounted to \$1,602,566 and are forecast at \$1,500,000 in the coming year. Magazines, directories, as well as commercial printing increased in volume during the year.

The operating results (not consolidated) of Commercial Papers and Litho-Print Limited were more satisfactory in the past year. Your company's proportion of the undistributed earnings from these operations was equivalent to \$0.09



---

per share on your company's issued shares. The prospects for this year are more favourable than a year earlier and a continuation of the improvement in performance is forecast.

During the year Mr. Thomas S. Gillespie was appointed to the Board of Directors to replace Mr. Robert E. Morrow, Q.C. who resigned for personal reasons. Mr. Morrow had been a director of the company for more than twenty years and served the company well.

A number of wage contracts affecting various groups of employees are in the process of renegotiation and we believe they will be completed with satisfaction to both employees and the company. Your company enjoys a good relation-

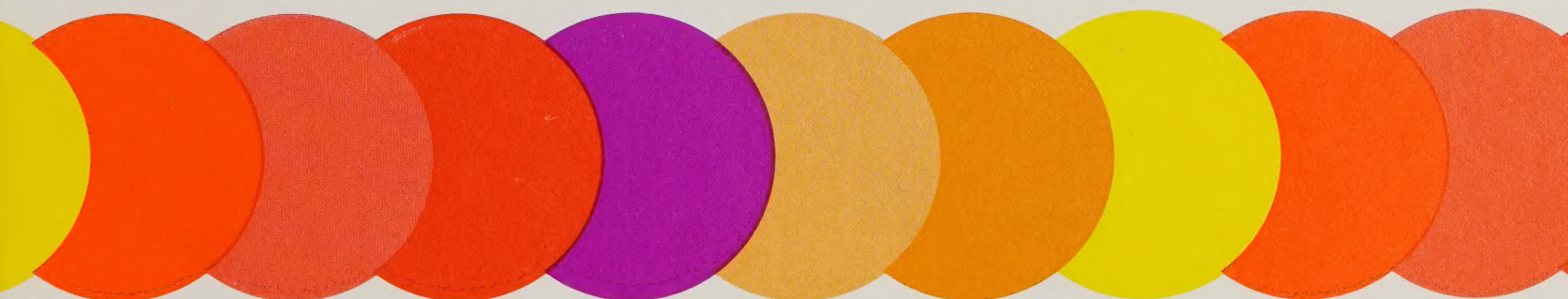
ship with all its employees and the Directors would like to record their appreciation for the efforts of all personnel in the past year.

The general level of business activity for the coming year appears to be on the upward trend. The company's plants are in a position to produce a substantially increased volume of printing and we forecast a growth in sales in the year with a further improvement in earnings.

W. R. CARTLEDGE,  
Chairman of the Board

J. P. STANLEY,  
President

Montreal, Quebec  
April 10, 1972





---

# Specializing in a complete service to the Graphics Industry

Ronalds-Federated is unique in the printing industry in that it offers a total graphics service . . . providing all of the people, skills and technical facilities needed to produce printed material from initial creative concept and design through to finished product.

For instance, art and film, like most other departments, are an integral part of Ronalds-Federated operations. Artists initiate creative

BOOKS, BOOKLETS, BROCHURES, LEAFLETS, FOLDERS, ANNUAL REPORTS, PROSPECTUSES, PERIODICALS, COMPENDIUMS, MAGAZINES.





design and carry through on mechanical and production art. Teammates co-ordinate film planning for lithography and engraving for letterpress. Fellow craftsmen follow through with planning and platemaking operations.

Typesetting facilities are among the most comprehensive in the industry and include a wide range of type availabilities in linotype, monotype and photocomposition.

This combination of talents and skills is basically a smoothly working team of PEOPLE . . . Canadian and international, with experience gained in the many phases of the graphics here and abroad. As a group, they put together a combination of imagination, craftsmanship and efficiency. The result is superior planning, preparation and production of work that is as much an art as it is a highly skilled profession.

DIGESTS, DIRECTORIES, TIMETABLES, POCKETBOOKS, GUIDES, CALENDARS, POSTCARDS, INSERTS, BROADSIDES, CATALOGUES.





## ...initial design to printed product

Ronalds-Federated people involved in the preparatory stages are backed by others equally skilled in all the various methods of offset lithography and letterpress printing. Their "tools of the trade" include a wide variety of both sheet-fed and roll-fed equipment.

They range from small and large single-colour, two-colour and four-colour presses, to huge

BOOKS, BOOKLETS, BROCHURES, LEAFLETS, FOLDERS, ANNUAL REPORTS, PROSPECTUSES, PERIODICALS, COMPENDIUMS, MAGAZINES.





rotary letterpress and multi-colour web offset machines. In turn, they are backed by personnel and equipment geared for the important finishing operations. These include large-scale materials handling and storage, automated binding lines and shipping expertise.

The actual range of printed production from Ronalds-Federated plants in Montreal and

Toronto and Evergreen Press in Vancouver is, as a result, one of the most varied in the industry. It includes almost every type of product from leaflets and letterheads, through to national magazines and directories. In total, the operation is a broadly based one, closely related geographically and commercially to the major centres of business and attuned to customer requirements in the widest sense.

DIGESTS, DIRECTORIES, TIMETABLES, POCKETBOOKS, GUIDES, CALENDARS, POSTCARDS, INSERTS, BROADSIDES, CATALOGUES.





# Consolidated Balance Sheet

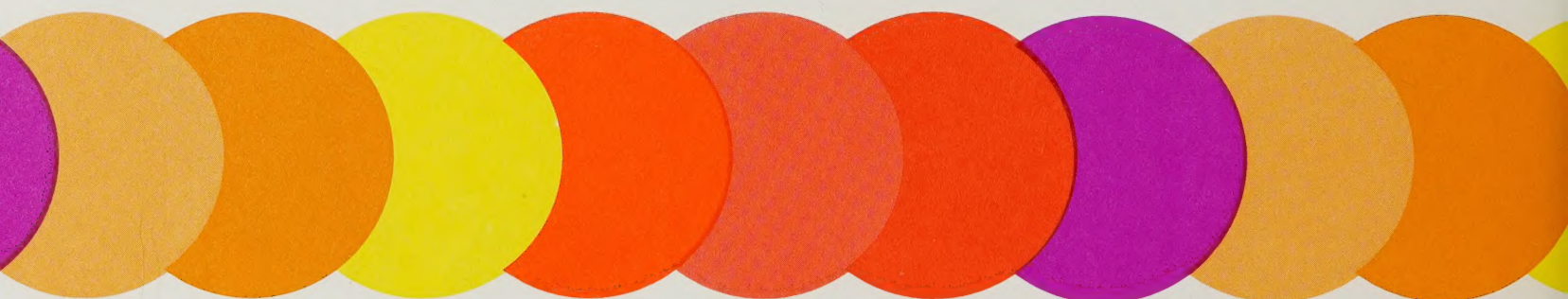
January 31, 1972

	1972	1971
<b>Assets</b>		
<b>CURRENT ASSETS</b>		
Cash and short term deposits .....	\$ 2,092,664	\$ 1,438,576
Accounts receivable .....	3,726,615	3,802,532
Receivable from the trustees of the Employees' Share Purchase Plan .....	36,049	78,467
Inventories — at the lower of cost or net realizable value .....	1,803,028	1,788,069
Prepaid expenses .....	93,900	114,088
	<u>7,752,256</u>	<u>7,221,732</u>
 INVESTMENTS — at cost (Note 2) .....	 150,000	 150,000
 <b>FIXED ASSETS — at cost</b>		
Land .....	473,121	473,121
Buildings, machinery and equipment .....	17,463,764	16,289,526
	<u>17,936,885</u>	<u>16,762,647</u>
Accumulated depreciation .....	10,415,965	9,761,429
	<u>7,520,920</u>	<u>7,001,218</u>
 <b>ON BEHALF OF THE BOARD</b>		
W. R. Cartledge — Director		
J. P. Stanley — Director		
	<u>\$15,423,176</u>	<u>\$14,372,950</u>

## Auditors' Report

To the Shareholders of  
Ronalds-Federated Limited

We have examined the consolidated balance sheet of Ronalds-Federated Limited and its subsidiary companies as at January 31, 1972 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in working capital for the year then ended. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.





	1972	1971
<b>Liabilities</b>		
CURRENT LIABILITIES		
Accounts payable.....	\$ 2,796,183	\$ 2,447,428
Income and other taxes.....	511,847	258,646
	<u>3,308,030</u>	<u>2,706,074</u>
LONG TERM DEBT — net of current portion		
6% First Mortgage Sinking Fund Bonds Series "A" due 1977 (sinking fund requirements — \$75,000 annually).....	450,000	525,000
7¾% First Mortgage Debentures due 1984 (repayable in equal quarterly instalments of \$25,000).....	1,150,000	1,250,000
5% Unsecured Debentures due 1977 .....	553,275	563,275
	<u>2,153,275</u>	<u>2,338,275</u>
DEFERRED INCOME TAXES.....	797,837	918,257
	<u>6,259,142</u>	<u>5,962,606</u>
<b>Shareholders' Equity</b>		
COMMON SHARES (Note 3)		
Authorized: 1,200,000 shares without nominal or par value		
Issued: 786,789 shares .....	2,402,479	2,402,479
RETAINED EARNINGS.....	6,761,555	6,007,865
	<u>9,164,034</u>	<u>8,410,344</u>
	<u>\$15,423,176</u>	<u>\$14,372,950</u>

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of the companies as at January 31, 1972 and the results of their operations and the changes in their working capital for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

CAMPBELL, SHARP, NASH & FIELD  
Chartered Accountants.

Montreal, April 4, 1972





# Notes to the Consolidated Financial Statements

Year ended January 31, 1972

## 1. PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements comprise the accounts of Ronalds-Federated Limited and its wholly owned subsidiary companies.

## 2. INVESTMENTS

- (a) Investments represent the cost of a 50% interest in Commercial Papers Limited and Litho-Print Limited. The book value of these companies as at January 31, 1972 amounted to \$930,148.
- (b) The company has guaranteed certain bank loans of these affiliated companies which amounted to \$445,000 as at January 31, 1972.

## 3. COMMON SHARES

- (a) In accordance with the agreement to acquire all of the outstanding shares of a subsidiary; 70,000 common shares of the company have been reserved for issuance to the former shareholders of Evergreen Press Limited, provided a certain level of earnings is exceeded during the period from February 1, 1969 to January 31, 1973. Based upon the earnings of the subsidiary to January 31, 1972, the company is committed, in the ensuing year, to issue 40,613 of the reserved shares.
- (b) Under the terms of the Employees' Share Purchase Plan, 8,058 common shares were reserved for issuance as at January 31, 1972. No shares were issued under the Plan during the year ended January 31, 1972.

## 4. EARNINGS PER SHARE

Earnings per share were \$1.64. Earnings per share would have been \$1.56 had the 40,613 common shares described in Note 3 been issued February 1, 1971.

## 5. REMUNERATION OF OFFICERS AND DIRECTORS

The company's eleven directors received remuneration of \$7,700 for acting as such. The eight officers, five of whom are directors, including those directors who are also officers of subsidiary companies, received remuneration of \$287,183.

# Consolidated Statement of Retained Earnings

Year ended January 31, 1972

	1972	1971
BALANCE — beginning of year.....	\$ 6,007,865	\$ 5,473,323
Net earnings .....	1,288,707	1,058,723
	<u>7,296,572</u>	<u>6,532,046</u>
Dividends .....	535,017	524,181
BALANCE — end of year.....	<u>\$ 6,761,555</u>	<u>\$ 6,007,865</u>



# Consolidated Statement of Earnings

Year ended January 31, 1972

	1972	1971
SALES .....	\$28,520,475	\$26,119,700
COST OF OPERATIONS — before the following: .....	24,788,723	22,948,454
Depreciation .....	1,082,864	862,328
Interest on long term debt .....	163,341	175,665
	<u>26,034,928</u>	<u>23,986,447</u>
EARNINGS FROM OPERATIONS .....	2,485,547	2,133,253
Interest income .....	68,207	92,554
	<u>2,553,754</u>	<u>2,225,807</u>
INCOME TAXES — current .....	1,385,467	1,198,976
— deferred .....	(120,420)	(31,892)
	<u>1,265,047</u>	<u>1,167,084</u>
NET EARNINGS (Note 4) .....	<u>\$ 1,288,707</u>	<u>\$ 1,058,723</u>

# Consolidated Statement of Changes in Working Capital

Year ended January 31, 1972

	1972	1971
WORKING CAPITAL INCREASED BY		
Net earnings before depreciation and deferred income taxes .....	\$ 2,251,151	\$ 1,889,159
Issuance of common shares .....	—	115,737
	<u>2,251,151</u>	<u>2,004,896</u>
WORKING CAPITAL DECREASED BY		
Purchase of fixed assets — net .....	1,602,566	1,093,903
Dividends paid .....	535,017	524,181
Decrease in long term debt .....	185,000	175,000
	<u>2,322,583</u>	<u>1,793,084</u>
(DECREASE) INCREASE IN WORKING CAPITAL .....	(71,432)	211,812
WORKING CAPITAL — beginning of year .....	4,515,658	4,303,846
WORKING CAPITAL — end of year .....	<u>\$ 4,444,226</u>	<u>\$ 4,515,658</u>





## Review

	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966
Sales	\$28,520,475	\$26,119,700	\$23,833,303	\$16,089,666	\$15,713,692	\$14,272,230	\$13,046,458
Cash flow from Operations	\$ 2,251,151	\$ 1,889,159	\$ 1,684,526	\$ 1,221,809	\$ 1,320,809	\$ 1,498,616	\$ 1,234,968
Net Earnings	\$ 1,288,707	\$ 1,058,723	\$ 958,704	\$ 823,769	\$ 669,182	\$ 738,625	\$ 619,923
Common Shares Outstanding	827,402*	786,789	776,897	627,670	627,670	620,620	614,870
Net Earnings per Common Share	\$ 1.56*	\$ 1.35	\$ 1.23	\$ 1.31	\$ 1.07	\$ 1.19	\$ 1.01
Dividends per Common Share	\$ 0.68	\$ 0.67	\$ 0.67	\$ 0.60	\$ 0.50	\$ 0.50	\$ 0.435
Working Capital (year end)	\$ 4,444,226	\$ 4,515,658	\$ 4,303,846	\$ 3,211,188	\$ 2,870,476	\$ 2,407,122	\$ 1,825,655
Net Worth (year end)	\$ 9,164,034	\$ 8,410,344	\$ 7,760,065	\$ 5,882,539	\$ 5,435,372	\$ 4,988,551	\$ 4,505,611
Net Worth per Common Share	\$ 11.08	\$ 10.69	\$ 9.99	\$ 9.37	\$ 8.66	\$ 8.04	\$ 7.33

\*Refer to Notes 3 and 4 to the Consolidated Financial Statements.



## Rétrospective

	1972	1971	1970	1969	1968	1967	1966
Ventes	\$28,520,475	\$26,119,700	\$23,833,303	\$16,089,666	\$15,713,692	\$14,272,230	\$13,046,458
Fonds provenant de l'exploitation	\$ 2,251,151	\$ 1,889,159	\$ 1,684,526	\$ 1,221,809	\$ 1,320,809	\$ 1,498,616	\$ 1,234,968
Bénéfices nets	\$ 1,288,707	\$ 1,058,723	\$ 958,704	\$ 823,769	\$ 669,182	\$ 738,625	\$ 619,923
Actions ordinaires émises	827,402*	786,789	776,897	627,670	627,670	620,620	614,870
Bénéfices nets par action ordinaire	\$ 1.56*	\$ 1.35	\$ 1.23	\$ 1.31	\$ 1.07	\$ 1.19	\$ 1.01
Dividendes par action ordinaire	\$ 0.68	\$ 0.67	\$ 0.67	\$ 0.60	\$ 0.50	\$ 0.50	\$ 0.435
Fonds de roulement (fin de l'année)	\$ 4,444,226	\$ 4,515,658	\$ 4,303,846	\$ 3,211,188	\$ 2,870,476	\$ 2,407,122	\$ 1,825,655
Valeur nette (fin de l'année)	\$ 9,164,034	\$ 8,410,344	\$ 7,760,065	\$ 5,882,539	\$ 5,435,372	\$ 4,988,551	\$ 4,505,611
Valeur nette par action ordinaire	\$ 11.08	\$ 10.69	\$ 9.99	\$ 9.37	\$ 8.66	\$ 8.04	\$ 7.33

\*Référer aux notes 3 et 4 aux Etats Financiers Consolidés.



## État consolidé des bénéfices

pour l'année terminée le 31 janvier 1972

1972	1971
<b>\$28,520,475</b>	<b>\$26,119,700</b>
<b>24,788,723</b>	<b>22,948,454</b>
<b>1,082,864</b>	<b>862,328</b>
<b>163,341</b>	<b>175,665</b>
<b>26,034,928</b>	<b>23,986,447</b>
<b>2,485,547</b>	<b>2,133,253</b>
<b>68,207</b>	<b>92,554</b>
<b>2,553,754</b>	<b>2,225,807</b>
<b>1,385,467</b>	<b>1,198,976</b>
<b>(120,420)</b>	<b>(31,892)</b>
<b>1,265,047</b>	<b>1,167,084</b>
<b>\$ 1,288,707</b>	<b>\$ 1,058,723</b>
VENTES	
COÛT DES OPÉRATIONS — avant les item suivants	
Amortissement	
Intérêts sur la dette à long terme	
BÉNÉFICES D'OPÉRATIONS	
Revenu d'intérêt	
IMPÔTS SUR LE REVENU — pour l'année courante	
— différés	
BÉNÉFICES NETS (note 4)	

## État consolidé des changements au fonds de roulement

pour l'année terminée le 31 janvier 1972

1972	1971
<b>\$ 2,251,151</b>	<b>\$ 1,889,159</b>
—	<b>115,737</b>
<b>2,251,151</b>	<b>2,004,896</b>
<b>1,602,566</b>	<b>1,093,903</b>
<b>535,017</b>	<b>524,181</b>
<b>185,000</b>	<b>175,000</b>
<b>2,322,583</b>	<b>1,793,084</b>
<b>(71,432)</b>	<b>211,812</b>
<b>4,515,658</b>	<b>4,303,846</b>
<b>\$ 4,444,226</b>	<b>\$ 4,515,658</b>
FONDS DE ROULEMENT A ÉTÉ AUGMENTÉ PAR	
Bénéfices nets avant amortissement et impôts différés sur le revenu	
Emission d'actions ordinaires	
FONDS DE ROULEMENT A ÉTÉ DIMINUÉ PAR	
Achat d'immobilisations — net	
Dividendes versés	
Diminution de la dette à long terme	
(DIMINUTION) AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT	
FONDS DE ROULEMENT — au début de l'année	
FONDS DE ROULEMENT — à la fin de l'année	



# Notes aux états financiers consolidés

pour l'année terminée le 31 janvier 1972

## 1. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Ronalds-Federated Limited et des compagnies filiales entièrement détenues.

## 2. PLACEMENTS

(a) Les placements représentent le coût d'un intérêt de 50% dans Commercial Papers Limited et Litho-Print Limited. La valeur comptable de ces compagnies au 31 janvier 1972 était de \$930,148.  
 (b) La compagnie a garanti certains prêts de banque consentis à ces compagnies affiliées; ces prêts se chiffraient à \$445,000 au 31 janvier 1972.

## 3. ACTIONS ORDINAIRES

(a) D'après une entente en vue de l'achat de toutes les actions en circulation d'une filiale, 70,000 actions ordinaires de la compagnie sont réservées pour être émises aux anciens actionnaires de Evergreen Press Limited à condition qu'un certain niveau de bénéfices soit excédé durant la période du 1er février 1969 au 31 janvier 1973. Se basant sur les bénéfices de la filiale jusqu'au 31 janvier 1972, la compagnie s'est engagée à émettre, au cours de l'année qui suit, 40,613 des actions réservées.  
 (b) Suivant les termes du Plan d'Achat d'Actions des Employés, 8,058 actions ordinaires ont été réservées pour être émises au 31 janvier 1972. Durant l'année terminée le 31 janvier 1972, aucune action n'a été émise en vertu du Plan.

## 4. BÉNÉFICES PAR ACTION

Les bénéfices par action ont été de \$1.64. Les bénéfices par action auraient été de \$1.56 si les 40,613 actions ordinaires décrites à la Note 3 avaient été émises le 1er février 1971.

## 5. RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS ET DES ADMINISTRATEURS

Les onze administrateurs de la compagnie ont touché une rémunération de \$7,700 pour agir comme tel. Les huit dirigeants, dont cinq sont administrateurs, y compris ceux des administrateurs qui sont également dirigeants des compagnies filiales, ont touché une rémunération de \$287,183.

# État consolidé des bénéfices retenus dans l'entreprise

pour l'année terminée le 31 janvier 1972

	1972	1971
SOLDE — au début de l'année	\$ 6,007,865	\$ 5,473,323
Bénéfices nets	1,288,707	1,058,723
Dividendes	535,017	524,181
SOLDE — à la fin de l'année	\$ 6,761,555	\$ 6,007,865



# Passif

## EXIGIBILITÉS

Comptes à payer .....  
 Impôts sur le revenu et autres taxes .....

\$ 2,796,183 1972  
 511,847 1971  
 3,308,030

## DETTE À LONG TERME — excluant la partie exigible

Obligations en première hypothèque 6%, à fonds  
 d'amortissement, série "A", échéant en 1977  
 (Fonds d'amortissement requis — \$75,000 par an) .....

450,000

Débiteures en première hypothèque 7¾%, échéant en 1984  
 (payables par versements trimestriels égaux de \$25,000) .....

1,150,000

Débiteures non garanties 5%, échéant en 1977 .....

553,275

## IMPÔTS SUR LE REVENU DIFFÉRÉS

2,153,275

797,837

# Avoir des actionnaires

## ACTIONS ORDINAIRES (note 3)

Autorisées : 1,200,000 actions sans valeur nominale ou au pair  
 Émises : 786,789 actions .....

2,402,479

## BÉNÉFICES RETENUS DANS L'ENTREPRISE

6,761,555

9,164,034

\$15,423,176

\$14,372,950

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière des compagnies au 31 janvier 1972 ainsi que leurs résultats d'exploitation et des changements au fonds de roulement pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, lesquels furent appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

CAMPBELL, SHARP, NASH & FIELD

Comptables Agréés.

Montréal, le 4 avril 1972

# Bilan consolidé

Au 31 janvier 1972

1972 1971

## Actif

### DISPONIBILITÉS

Encaisse et dépôts à court terme	\$ 2,092,664	\$ 1,438,576
Comptes à recevoir	3,726,615	3,802,532
Montant à recevoir des fiduciaires du Plan d'Achat d'Actions des Employés	36,049	78,467
Stock — au moindre du coût ou valeur nette réalisable	1,803,028	1,788,069
Dépenses payées d'avance	93,900	114,088
	<u>7,752,256</u>	<u>7,221,732</u>
	150,000	150,000

### IMMOBILISATIONS — au prix coûtant

Terrains	473,121	473,121
Bâtisses, machinerie et outillage	17,463,764	16,289,526
Amortissement accumulé	<u>10,415,965</u>	<u>16,762,647</u>
	7,520,920	7,001,218

### AU NOM DU CONSEIL

W. R. Cartledge — Administrateur  
J. P. Stanley — Administrateur

\$15,423,176 \$14,372,950

## Rapport des vérificateurs

Aux actionnaires de  
Ronalds-Federated Limited

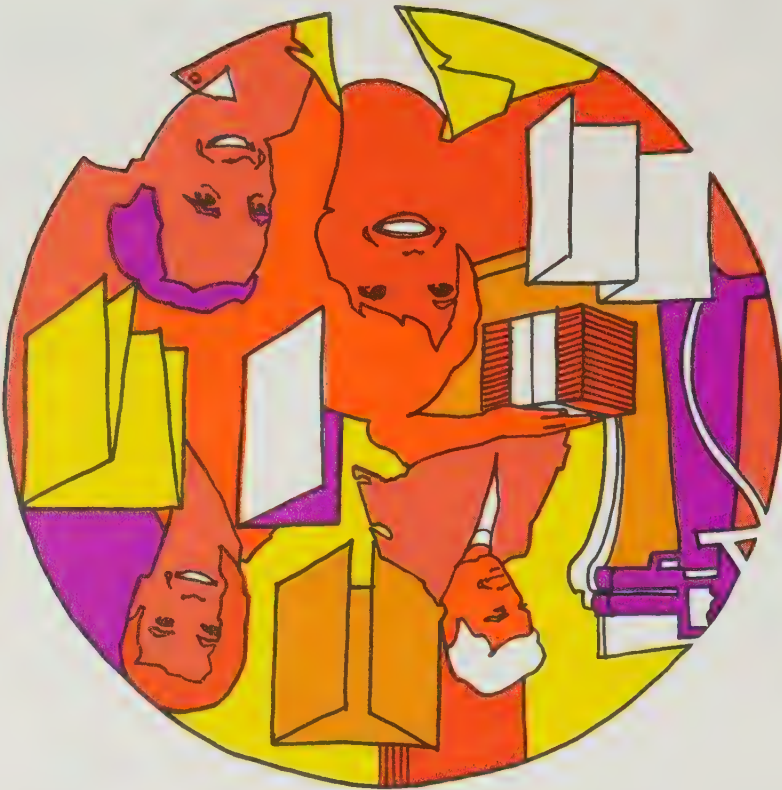
Nous avons examiné le bilan consolidé de Ronalds-Federated Limited et de ses compagnies filiales, au 31 janvier 1972, ainsi que les états consolidés des bénéfices, des bénéfices retenus dans l'entreprise et des changements au fonds de roulement pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables ainsi que les sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires de faire dans les circonstances.



avons l'équipement nécessaire pour effectuer des opérations très importantes de finition. Aussi du matériel de maintenance et d'entreposage de matériaux, lignes d'assemblage et de reliure automatisées, et livraisons.

L'éventail des travaux d'impression produits aux usines de Ronalds-Federated à Montréal et Toronto, et à l'usine Evergreen Press de Vancouver est un des plus variés de l'industrie. Nous produisons une gamme à peu près complète d'im-

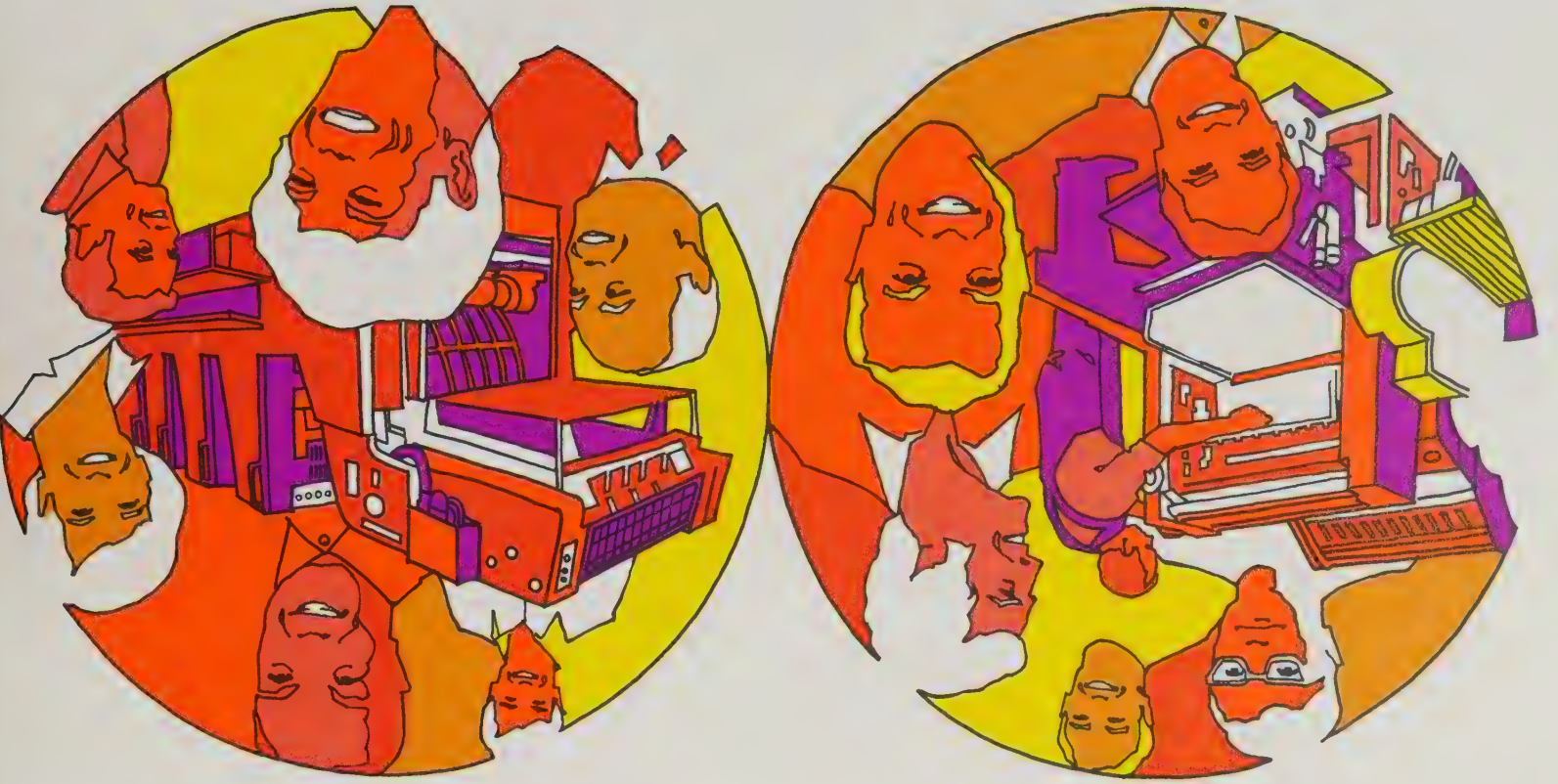
primés de toutes sortes : feuillets et en-têtes de lettres, jusqu'aux revues et annuaires à distribution nationale. Ronalds-Federated est une organisation d'envergure, étroitement reliée géographiquement et commercialement aux grands centres d'affaires et constamment au service des clients. Nos possibilités sans cesse grandissantes dans le domaine des arts graphiques font que nous sommes à la pointe de l'industrie de l'imprimerie, et ce dans tous les domaines, de la préparation jusqu'au produit fini.



DIGESTS, ANNUAIRES, HORAIRES, LIVRES DE POCHES, GUIDES, CALENDRIERS, CARTES POSTALES, ENCARTS, AFFICHES, CATALOGUES.

...de la  
conception  
initiale au  
produit fini.

Le personnel de Ronalds-Federated engagé dans les diverses étapes de préparation des travaux est secondé par des artisans tout aussi qualifiés dans les méthodes d'impression lithographique et typographique. Ils ont à leur disposition une grande variété de presses alimentées de papier coupé ou de papier sur bobines. Des presses à une couleur, à petits et à grands formats, à deux ou à quatre couleurs, des rotatives typographiques ainsi que des rotatives lithographiques à plusieurs couleurs. De plus, nous



LIVRES, LIVRETS, BROCHURES, FEUILLETS, DÉPLIANTS, RAPPORTS ANNUELS, PROSPECTUS, PÉRIODIQUES, COMPENDIUM, REVUES,



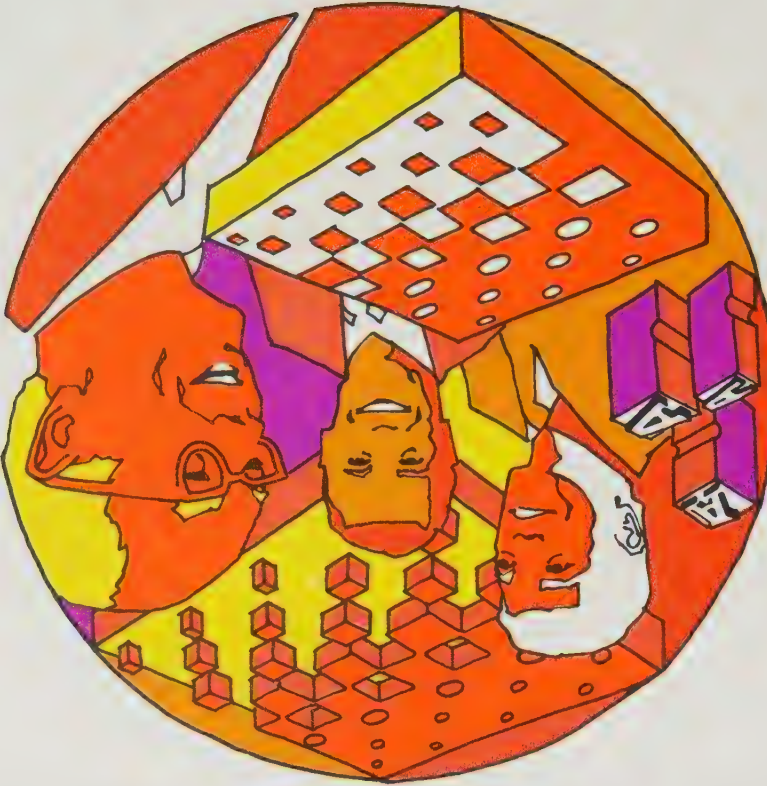
proposés à la création voient à l'exécution du travail préparatoire tels que esquisses, montages. Suit la fabrication des films pour la lithographie ou de vignettes pour la typographie. Des coordonnateurs planifient ensuite le travail.

Notre service typographique, l'un des plus complets de l'industrie, offre un vaste choix de caractères linotypiques, monotypiques ainsi que de photo-composition.

Le personnel canadien et étranger forme un ensemble de talents et d'aptitudes, mûri par l'expérience acquise au pays et ailleurs. En somme, un groupe d'artisans imaginatifs et efficaces, qui ont pour but de nous servir et de nous aider constamment.

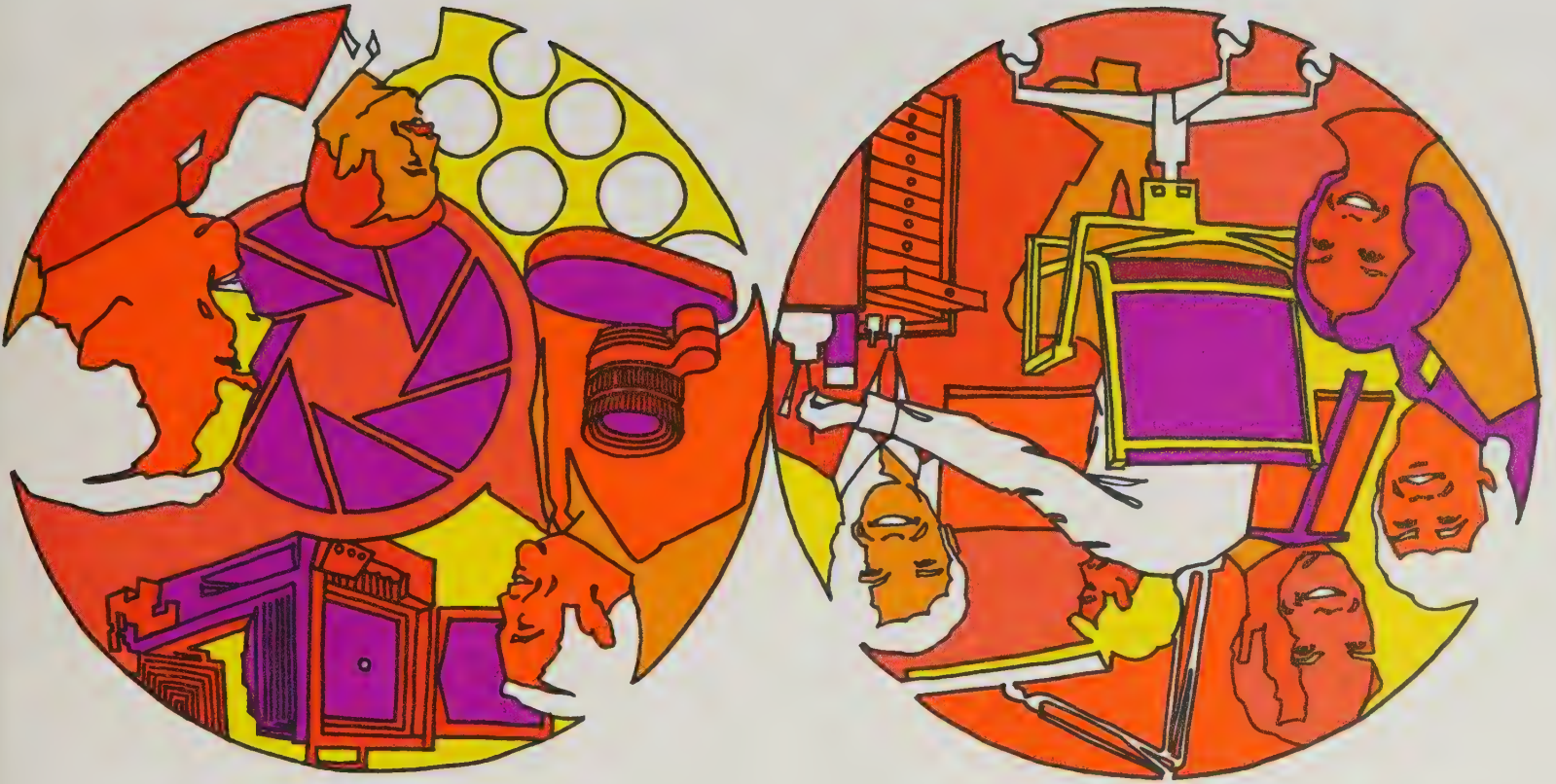
Il en résulte une planification juste, une préparation et une production supérieures, donc un produit très satisfaisant. Ceci en fait un art qui n'a d'égal que la profession même.

DIGESTS, ANNUAIRES, HORAIRES, LIVRES DE POCHE, GUIDES, CALENDRIERS, CARTES POSTALES, ENCARTS, AFFICHES, CATALOGUES.



# Spécialistes du service total à l'industrie des Arts Graphiques

L'imprimerie Ronalds-Federated est unique dans l'industrie des arts graphiques, en ce qu'elle offre un "service total"... le personnel, avec ses connaissances et ses moyens techniques, est à votre service depuis la conception et l'élaboration d'un projet jusqu'au produit fini. Le travail d'artistes et la fabrication des films comme la plupart des autres opérations font partie intégrante du système de production de l'imprimerie Ronalds-Federated. Les artistes



LIVRES, LIVRETS, BROCHURES, FEUILLETS, DÉPLIANTS, RAPPORTS ANNUELS, PROSPECTUS, PÉRIODIQUES, COMPENDIUM, REVUES,



sée. La portion des bénéfices non répartis de votre compagnie découlant de ces résultats était équivalente à \$0.09 par action émise par votre compagnie. Les prévisions pour l'année en cours semblent plus favorables que l'an dernier, et une amélioration continue est prévue.

En 1971, M. Thomas S. Gillespie fut nommé au Conseil d'administration, pour remplacer M. Robert E. Morrow, C.R., qui s'est retiré pour raisons personnelles. M. Morrow était administrateur de la compagnie depuis plus de vingt ans, durant lesquels il rendit de remarquables services.

Un certain nombre de contrats de travail affectant divers groupes d'employés sont présentement en négociation et nous croyons fermement

que ces négociations se termineront par un accord satisfaisant pour le personnel et la compagnie. Forte de la collaboration fidèle et dévouée de son personnel, la direction aimerait remercier tous les employés pour leurs efforts durant l'année dernière.

En général, l'activité économique pour l'année qui vient se présente sous un bon angle. Les usines de la compagnie sont en très bonne position pour produire un volume accru d'imprimés, et nous prévoyons une augmentation des ventes ainsi qu'une amélioration des bénéfices.

W. R. CARLEDGE,

Président du Conseil d'administration

J. P. STANLEY,

Président

Montréal, Québec  
Le 10 avril 1972

## Rapport aux actionnaires

Les états financiers consolidés pour l'année terminée le 31 janvier 1972, ainsi que le rapport des vérificateurs vous sont soumis au nom de votre Conseil d'administration.

Les états financiers indiquent un accroissement substantiel des ventes et revenus pour le dernier exercice financier. Les ventes consolidées à \$28,520,475 ont accusé une augmentation de 9% sur l'exercice précédent. Le revenu net au montant de \$1,288,707 accuse une hausse de 22%. Les fonds provenant de l'exploitation au montant de \$2,251,151 ont aussi accusé une augmentation.

L'augmentation des ventes du livre de poche ainsi que de sa production a requis une annexe à notre usine de Richmond Hill, où une nouvelle

Les résultats d'exploitation (non consolidés) de Commercial Papers et Litho-Print Limited ont été plus satisfaisants au cours de l'année pas-

se, présentement en construction, sera ins-tallée au cours de l'année. Afin de suppléer à l'accroissement de la production commerciale en imprimerie, deux presses margées à la feuille à quatre couleurs furent achetées, une pour notre usine de Montréal, l'autre pour Evergreen Press à Vancouver. Il nous sera également livré au cours de l'année de l'équipement de reliure à grande vitesse. Les dépenses en immobilisations se sont établies à \$1,602,566 et on prévoit qu'elles se chiffreront à \$1,500,000 pour l'année qui vient. Les ventes de magazines, annuaires, ainsi que les travaux commerciaux se sont accrues considérablement au cours de l'année.



# Ronalds-Federated Limited

au service de l'industrie canadienne en Matière d'Imprimerie depuis 1880

## Conseil d'administration

## Dirigeants

NORMAN BIRRELL  
Vice-Président Exécutif,  
Ronalds-Federated Limited

LOUIS A.-LAPOINTE, C.R.  
Président du Conseil et Président,  
Compagnie Miron Ltée

WILLIAM R. CARTLEDGE, C.A.  
Président du Conseil,  
Ronalds-Federated Limited

JOHN E. MAIN  
Vice-Président Senior  
Montreal Trust Company

THOMAS S. GILLESPIE  
Associé,  
Ogilvy, Cope, Porteous, Hansard,  
Marler, Montgomery & Renault

KENNETH M. SEDGEWICK  
Retraité, ex-Vice-Président du Conseil,  
Pittfield, Mackay,  
Ross & Company Limited

GLEN C. HYATT  
Président,  
Evergreen Press Limited

JAMES P. STANLEY  
Président,  
Ronalds-Federated Limited

MICHAEL M. KOERNER  
Président,  
Canada Overseas  
Investments Limited

JAMES A. STENHOUSE  
Président,  
Litho-Print Limited

WILLIAM R. CARTLEDGE, C.A.  
Président du  
Conseil d'administration

JAMES P. STANLEY  
Président

NORMAN BIRRELL  
Vice-Président Exécutif

WALTER M. MARKHAM  
Vice-Président

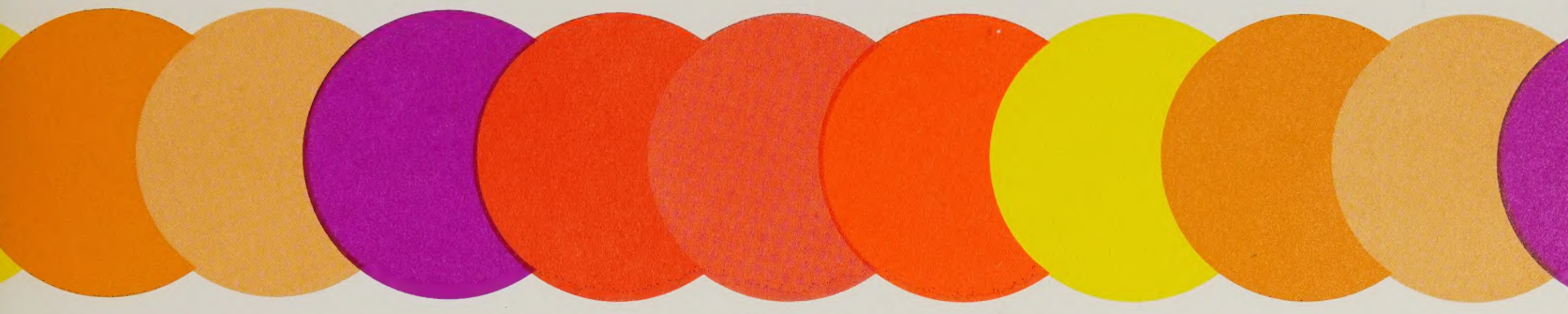
ROBERT J. H. KENNEDY, C.A.  
Trésorier

OSWALD S. MARKHAM  
Secrétaire

Agent de transfert et registraire  
Montreal Trust Company

Vérificateurs  
Campbell, Sharp, Nash & Field

Les actions sont enregistrées  
aux bourses de Montréal  
et de Toronto



## Points saillants

1972 1971

Ventes .....	\$28,520,475	\$26,119,700
Impôts sur le revenu (pour l'année courante) .....	\$ 1,385,467	\$ 1,198,976
Bénéfices nets .....	\$ 1,288,707	\$ 1,058,723
Actions ordinaires émises .....	827,402*	786,789
Bénéfices nets par action ordinaire .....	\$ 1.56*	\$ 1.35
Dividendes par action ordinaire .....	\$ 0.68	\$ 0.67
Fonds de roulement (fin de l'année) .....	\$ 4,444,226	\$ 4,515,658
Valeur nette (fin de l'année) .....	\$ 9,164,034	\$ 8,410,344
Valeur nette par action ordinaire .....	\$ 11.08	\$ 10.69

\*Référer aux Notes 3 et 4 aux États Financiers Consolidés.



AR10

**Ronalds-Federated Limited**  
Rapport annuel  
1972

